



# НА ПЛЕЧАХ «ВЕЛИКОГО КАМНЯ»

На мировом экономическом ландшафте силуэт Беларуси все контрастнее проявляется в качестве зоны интересов передовых государств, а значит, и конкуренции. Между тем встречное стремление к более тесному сотрудничеству с партнерами приносит свои результаты. Убедительным примером такого взаимодействия служит строительство вблизи Минска Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень». Однако предлагаем взглянуть на проект не как на традиционно масштабную строительную площадку с большой перспективой, а через призму «цифры».

Своим видением формирования цифровой зоны свободной торговли на базе индустриального парка «Великий камень» делится белорусский эксперт в сфере цифровой экономики Валерий ВИРКОВСКИЙ.



## ■ Рождение цифрового «дракона»

В середине минувшего года в перечне важных поручений на счет Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» Глава государства поставил конкретную задачу «проработать с китайской стороной возможность создания в Парке «Великий Камень» центра цифровой зоны свободной торговли как части цифрового Шелкового Пути и Всемирной электронной торговой платформы».

Термин «цифровой (или информационный) Шелковый Путь» впервые был использован в официальном документе китайского правительства три года назад при описании общего видения и программы мероприятий, связанных с реализацией инициативы «Единый Пояс, Единый Путь». В качестве одного из основных направлений создания информационной/цифровой компоненты рассматривались использование инновационных форм и моделей электронного бизнеса и коммерции, а также построение цифровых сервисных платформ для поддержки и развития традиционной торговли.

Нужно сказать, что идея создания цифрового Шелкового Пути вызвала заинтересованность ЕС. На основе детального анализа европейские эксперты пришли к выводу, что данная компонента китайской инициативы открывает наиболее серьезные возможности для участия стран ЕС в формировании цифровой инфраструктуры, систем и развития сервисов по ходу следования торговых потоков и транспортных коридоров «Единого Пояса, Единого Пути». При этом акцент предлагалось делать на новые секторы цифровых рынков в таких инновационных областях, как «умные города», интеллектуальные транспортные системы и электронная логистика, «интернет вещей» (IoT) и др.

В 2016 г. в Китае в ходе саммита стран G20 основатель китайской компании Alibaba Group представил пакет предложений по созданию Всемирной электронной торговой платформы (далее – eWTP), которая должна стать основным инструментом формирования глобальной сети цифровых зон свободной торговли (ЦЗСТ). По плану ЦЗСТ будет состоять из трех основных структурных элементов:

1.1. Платформы для предоставления комплекса электронных бизнес-услуг (eServices platform), включающей:

- услуги госорганов по таможенной очистке, прохождению карантинной инспекции, получению разрешений на импорт/экспорт, сертификатов соответствия и др.;
- бизнес-услуги, такие как хранение и отправка грузов, экспедирование, доставка конечному клиенту (last mile delivery), обработка возврата товаров, платежей, страховки, веб-хостинг, ИТ-услуги и др.;

1.2. Центра исполнения заказов (eFulfillment Hub), который обладает:

- складами с современными технологиями обработки грузов;
- зоной таможенной и карантинной инспекции;
- специализированными хранилищами.

1.3. Коммуникационного бизнес-центра, предоставляющего:

- офисные помещения и площадки для командной работы;
- демонстрационные офлайн- и онлайн-комнаты;
- обучающие центры;
- выставочные помещения и конференц-залы.

Следовательно, по исходному замыслу авторов, ЦЗСТ не является классической экономической зоной с особым правовым статусом, резидентам которой предоставляются торговые и налоговые преференции. Ее структурные элементы предназначены главным образом для упрощения и ускорения торговых процедур, а также

оказания развитого комплекса услуг для внешнеэкономической деятельности субъектов среднего и малого бизнеса. Поэтому при разработке концепции ЦЗСТ в Беларуси был сохранен исходный термин, предложенный китайскими разработчиками, и к нему не применялись определения и атрибуты классических зон свободной торговли.

С точки зрения функционального предназначения ЦЗСТ смогут как обслуживать производителей товаров и экспортеров, сконцентрированных в определенной экономической зоне, так и являться эффективным инструментом для комплексного обслуживания и электронной/безбумажной обработки транзитных товарных потоков.

В итоге eWTP предложено формировать из мощных национальных центров электронной коммерции, объединенных в единую глобальную сеть. При этом основным направлением деятельности таких центров должно стать предоставление преференциальных возможностей и бизнес-услуг средним и малым предприятиям страны для продажи и экспорта их товаров в зарубежные страны. Благодаря сочетанию таких условий и комплекса услуг ЦЗСТ, использование eWTP позволит национальным экспортерам прежде всего получить эффективный доступ на новые рынки, упростить и ускорить процессы экспорта и таможенной обработки грузов за счет применения платформы электронных услуг (eServices).

В 2017 г. компания Alibaba Group приступила к практической реализации проекта ЦЗСТ в Малайзии в сочетании с национальным центром электронной коммерции, расположением eFulfillment Hub в международном аэропорту Куала-Лумпур и коммуникационного бизнес-центра электронной торговли в столичном технопарке Internet City.

На первом этапе (октябрь 2017 г. – декабрь 2019 г.) планируется создать региональный логистический центр на территории

международного аэропорта. Предполагается, что декларирование товаров будет производиться в цифровом виде с помощью eServices. Одновременно запланировано открытие центра сопутствующих сервисов в области электронной коммерции (eCommerce) и логистики (eLogistics), в котором расположатся более 1000 малайзийских и международных информационно-коммуникационных и финансовых компаний, работающих в данной сфере. Помимо прочего, здесь будут обучать предпринимателей ведению бизнеса посредством платформы электронных услуг.

### ■ Страна над... бумом

Нужно сказать, что реализуемая в Малайзии модель создания ЦЗСТ не является проектом с особым правовым статусом и не связана с представлением торговых и налоговых преференций участникам и резидентам такой зоны. Также важно, что функциональные элементы, заложенные в структуру ЦЗСТ в Малайзии, соответствуют аналогичным элементам в проектах Республики Беларусь по реализации национальной системы безбумажной торговли (НСБТ), включая подсистемы электронной логистики и цифровых торгово-транспортных коридоров.

Весомыми аргументами для создания ЦЗСТ в Беларуси являются выгодное географическое и рыночное расположение страны на перекрестке основных торговых и транспортных путей Евразийского континента, а также особый правовой статус Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий Камень». Это во многом мотивирует финансовые и технологические инвестиции в такие

инновационные области, как комплексная/мультимодальная логистика, электронная коммерция, хранение и обработка больших объемов данных с предоставлением комплекса современных цифровых услуг.

Важным фактором служит участие в составе резидентов парка «Великий Камень» крупных китайских и европейских компаний, способных на данные инвестиции и оказывающих содействие в реализации стратегии участия Республики Беларусь в строительстве Экономического пояса Шелкового пути.

Логика эффективности экономического сотрудничества в рамках большой Евразии рано или поздно объединит Европейский союз с ЕАЭС, Экономическим поясом Шелкового пути и странами АСЕАН. Поэтому сегодня ключевым моментом и стратегической целью проекта безусловно является закрепление за Беларусью роли континентального торгово-транспортного и цифрового моста между Европой и Азией с высоким уровнем всестороннего экономического сотрудничества с КНР.

В настоящее время основным инвестором в инфраструктурные элементы парка «Великий Камень» с функциональностью логистического центра выступает крупная китайская компания China Merchants Group. Кроме этого, бизнес-группа Дуйсбургского порта (Германия), вошедшая в число акционеров управляющей компании парка «Великий Камень», планирует совместно с China Merchants Group создание

крупного регионального логистического хаба для обслуживания транзита и дистрибуции товарных контейнеров, следующих из Китая в различные страны ЕС.

Работы по телекоммуникационной инфраструктуре Парка ведет другой крупный игрок глобального рынка – China Telecom. В Парке также работает ряд известных китайских цифровых компаний (Huawei, ZTE), которые способны принять участие в проектах по созданию сервисной платформы ЦЗСТ.

Интерес к использованию стратегического расположения и правового статуса Парка проявила крупная международная транспортная ассоциация со штаб-квартирой в Швейцарии – КСТП (Координационный совет по транс-сибирским перевозкам). В планах швейцарских представителей – разместить в Беларуси свой проектный офис для разработки федеративной цифровой платформы с целью обслуживания трансконтинентальных транспортных коридоров между Азией и Европой.

Анализ международного опыта и специфических страновых условий позволяет сделать вывод, что в нашей стране есть реальные предпосылки для формирования ЦЗСТ путем последовательного построения ее основных элементов с участием заинтересованных резидентов Парка. Для эффективного использования этих предпосылок целесообразно ориентировать ЦЗСТ в Беларуси на предоставление услуг электронной/безбумажной торговли, комплексной и электронной



логистики с целью обслуживания товарных потоков, следующих через международные транспортные коридоры, с последующим расширением ее сервисов на поток экспортной продукции, производимой резидентами Парка.

На этапе концептуального проектирования также важно предусмотреть совместимость разрабатываемых систем с аналогичными структурами китайских партнеров, а также стран ЕС для эффективного участия Республики Беларусь в построении Всемирной электронной торговой платформы и трансконтинентальных цифровых транспортных коридоров.

## ■ Пирамида цифровой инфраструктуры

Участие нашей страны в создании Экономического пояса Шелкового пути отвечает задачам Государственной программы развития цифровой экономики. При этом очевидно, что специфика проекта предполагает строительство ЦЗСТ в два этапа.

На первом этапе целесообразно создавать комплекс основных инфраструктурных элементов ЦЗСТ для обслуживания транзита и дистрибуции товаров, которые следуют через Беларусь по международным торговым коридорам (МТК) между Европой и Азией. Согласно определению Всемирного Банка, МТК – это совокупность транспортной, логистической и цифровой инфраструктуры услуг, которая координируется

национальным или международным региональным органом.

На втором этапе по мере роста объема товаров, производимых резидентами Парка, основные элементы ЦЗСТ будут использованы для эффективного обслуживания потоков экспортируемой продукции.

В целях построения первого структурного элемента ЦЗСТ (цифровой платформы) в Беларуси разрабатываются ряд проектов для создания основных компонентов национальной системы безбумажной торговли (НСБТ), в частности подсистем электронной таможни, электронной логистики и цифровых торгово-транспортных коридоров.

Проект по созданию НСБТ в Беларуси включен в Государственную программу развития цифровой экономики и информационного общества на 2016–2020 годы, а также постановлением Правительства внесен в дорожную карту реализации Национальной программы поддержки и развития экспорта Республики Беларусь. В рамках технической помощи Всемирного Банка завершена разработка подробной дорожной карты данного проекта.

Архитектура НСБТ построена на принципах распределенной системы, в которой основные подсистемы и модули имеют ведомственный характер. Их интеграция будет осуществляться на базе платформы «единого окна» ВЭД. Так, например, подсистема электронной таможни разрабатывается и находится в операционной эксплуатации у ГТК и его подведомственных

структур, подсистема электронного лицензирования будет разрабатываться под эгидой Министерства экономики, электронные платежи находятся в ведении Национального Банка.

Реализация на базе Парка «Великий Камень» проектов по подсистеме электронной логистики и цифровым транспортным коридорам (ЦТК) позволит создать в Беларуси благоприятные условия для построения ЦЗСТ как одного из ключевых сервисных компонентов цифрового Шелкового Пути. Это приблизит участие нашей страны в создании национальной площадки Всемирной электронной торговой платформы.

Следует сказать, что разработанная белорусскими экспертами концепция ЦТК утверждена на заседаниях экспертной сети стран ЕС и Восточного Партнерства (ВП) по электронной торговле и логистике, а соответствующие инициативы по электронной торговле и ЦТК включены в приоритеты цифровой повестки ЕАЭС.

Согласно данной концепции, ЦТК строится по принципу федеративного устройства распределенной информационно-сервисной системы верхнего уровня, которая способна обслуживать мультимодальные перевозки грузов по МТК. Для реализации данного принципа на национальном уровне предлагается строить сегменты ЦТК с использованием типовой цифровой интеграционной платформы, выполняющей функции национальной системы электронной логистики



(далее – НСЭЛ) и обслуживающей в стране цепочки мультимодальных поставок.

В терминологии Европейской Программы Connecting Europe Facility (CEF) данная платформа представляет собой строительный блок цифровой инфраструктуры рынка, который может быть создан для обеспечения эффективных транзитных перевозок грузов по основным транспортным коридорам стран Европы и Азии. Поэтому такая платформа является типовым «фундаментным блоком», из которых могут быть сформированы ЦТК любой конфигурации.

С другой стороны, внутри каждой страны национальная платформа призвана выполнять функции интегратора информационных потоков и системы, которая обрабатывает данные, а также преобразует их в стандартизованные форматы международных электронных документов, используемых для сопровождения транзитных грузов.

К практическим примерам реализации национальных систем электронной логистики можно отнести LOGINK – китайскую систему сбора и обмена логистической информацией, которая интегрирована с 32 региональными

и крупными корпоративными информационными системами и обслуживает мультимодальные транспортные потоки в КНР и регионе Северо-Восточной Азии.

Второй структурный элемент ЦЗСТ – региональный логистический центр исполнения заказов (eFulfillment Hub) в индустриальном парке «Великий Камень» – создается одним из его ключевых резидентов – ЗАО «China Merchants – Коммерческая и Логистическая Компания». В полном объеме завершены работы по первой очереди и введены в эксплуатацию 3 логистических склада (общая площадь – 51 тыс. кв. м.), бизнес-центр, энергетический и выставочный центр, гостиница на 83 номера. Также открыт таможенный склад, ведется активная работа по учреждению склада временного хранения и пункта таможенного оформления, которые тоже войдут состав будущего логистического центра.

Первые два элемента ЦЗСТ в значительной степени схожи с функциональным наполнением современных портовых зон и, в частности, с так называемыми «сухими» или внутренними портами, которые могут рассматриваться как мультимодальные

грузовые/контейнерные хабы. Такие внутренние порты, как правило, находятся в местах, расположенных вблизи столиц на территории страны, или в соседстве с потенциальными центрами производства, дистрибуции и потребления товаров с надлежащим доступом к шоссе, железным дорогам и международным аэропортам.

Третий структурный элемент ЦЗСТ – коммуникационный бизнес-центр, предназначенный для размещения и развития компаний в области электронной коммерции и логистики может быть реализован на более поздних этапах развития инфраструктуры парка «Великий Камень». На данном этапе наиболее эффективным представляется вариант привлечения в резиденты Парка крупных игроков глобального eCommerce рынка, таких как JD.com, Alibaba Group и др.

Выстраивая взаимодействия с трансконтинентальными альянсами, предстоит базироваться на принципиально новых институтах. Это одно из условий, когда экономическая интеграция ЕАЭС и ЕС посредством «белорусской площадки» из туманной перспективы преобразуется в реальность.

Фото: Onliner.by

