

# МОДЕРНИЗАЦИЯ: НЕ ЦЕЛЬ, А СРЕДСТВО

В этом уверен директор ОАО «Минсктелекомстрой» Леонид АДАМОВИЧ. По словам руководителя, последние годы для организации во многом стали определяющими. Речь идет о планах развития на среднесрочную перспективу. *«Взят курс на проведение технического перевооружения, модернизацию действующего производства, освоение новых видов деятельности, оптимизацию численности персонала»*, – говорит Леонид Иванович.



*– Какими были первые шаги на пути к столь масштабным преобразованиям?*

– Направления развития конкретизированы в Плане модернизации действующих и создания новых высокопроизводительных рабочих мест ОАО «Минсктелекомстрой» на 2012–2015 гг. Документом определены основные цели, которых мы достигнем в ходе выполнения намеченных мероприятий. Во-первых, это выпуск высокотехнологичной, конкурентоспособной, экспортоориентированной продукции с высокой долей добавленной стоимости. Во-вторых, повышение производительности труда. К 2015 г. планируем обеспечить показатель по выручке от реализации на одного занятого в размере 73,6 тыс. дол. США, по добавленной стоимости – 28,8 тыс. дол. США.

*– Расскажите, пожалуйста, подробнее об основных направлениях модернизации.*

– В первую очередь, все силы и средства мы аккумулировали для технического и технологического перевооружения производства. Оно предполагает замену морально устаревшего основного технологического оборудования на современные образцы отечественной и зарубежной строительной техники. Техническое перевооружение направлено, прежде всего, на повышение производительности труда и качества строительной продукции. Повышение

производительности труда, в свою очередь, определяет рост выработки на одного занятого,

а также высвобождение численности работников в результате автоматизации и механизации.

Во вторую очередь, уделили внимание диверсификации производства, которая заключается в освоении выпуска новых видов продукции, работ, услуг. Это связано с прогнозируемым снижением объемов работ по строительству волоконно-оптических линий связи.

*– Как следствие, придется искать новые рынки сбыта продукции?*

– Да, и мы должны быть к этому готовы. Наиболее перспективным внешним рынком для ОАО «Минсктелекомстрой» является Российская Федерация. Развитию деловых контактов, безусловно, способствует создание Таможенного союза.

В 2012 г. сделан первый шаг в этом направлении, благодаря чему было обеспечено выполнение задания по экспорту строительных услуг, приобретен





значительный опыт работы, налажены партнерские отношения с организациями – резидентами Российской Федерации.

В 2014–2015 гг. решено существенно расширить свое присутствие на строительном рынке России. Для этого наши сотрудники постоянно повышают квалификацию, основная часть производственного персонала проходит переобучение с учетом развития новых технологий.

**– За счет чего планируете оптимизировать численность работников?**

– Во-первых, за счет механизации и автоматизации рабочих мест; во-вторых, за счет совершенствования структуры управления и обслуживания производства. Последнее связано с избыточной численностью аппарата управления, линейных руководителей, рабочих-повременщиков, в связи с чем пересматриваются должностные обязанности, расширяются зоны обслуживания и т. д. Указанные направления оптимизации должны обеспечить снижение среднесписочной численности в 2015 г. в сравнении с 2012 г. на 20 %.

**– Один из важнейших вопросов – финансовое обеспечение плана модернизации.**

– Для выполнения прогнозных индикаторов по виду экономической деятельности «Строительство» в 2012–2015 гг. запланировано направить на модернизацию основного производства 25868 млн руб. Источником инвестиций в основной капитал выступают собственные средства организации – средства амортизационного фонда и прибыль. Привлечения сторонних источников не требуется.

**– План модернизации рассчитан до 2015 г. На сегодняшний день можно говорить о промежуточных итогах?**

– Конечно. Уже подведены результаты 2012–2013 гг. Так, в минувшем году инвестиции в основной капитал составили 6947 млн руб. при плане 6700 млн руб. (103,7 %). Введены в эксплуатацию 105 единиц техники, из них 20 единиц – непосредственно определяющих основной технологический процесс строительного производства.

Новое оборудование, машины и механизмы позволили создать девять высокопроизводительных рабочих мест, повысить производительность труда на 24 рабочих местах. Среднесписочная численность работников

в 2013 г. уменьшена на восемь человек, или на 2,7 %. В 2013 г. освоен весь спектр работ по строительству сетей xPON, что позволило успешно конкурировать на внутреннем и внешних рынках. В долларовом эквиваленте выручка на одного работника достигла 43,7 тыс. дол. США при 34,5 тыс. дол. США за 2012 г. (темп роста – 126,7 %). Добавленная стоимость на одного занятого составила 25,7 тыс. дол. США при 18,5 тыс. дол. США за 2012 г. (темп роста – 138,9 %).

Что касается 2014 г., то на модернизацию и техническое перевооружение производства ОАО «Минсктелекомстрой» запланированы инвестиции в сумме 7000 млн руб. Приобретение новой техники позволит создать семь высокопроизводительных рабочих мест и повысить производительность труда на 12 рабочих местах. Повышение производительности труда на основе технического перевооружения основного производства и оптимизации численности в 2014 г. даст возможность уменьшить среднесписочную численность на десять человек. Выручка на одного работника в 2014 г. запланирована на уровне 45,4 тыс. дол. США, добавленная стоимость – 26,4 тыс. дол. США.

В январе–марте 2014 г. в рамках технического перевооружения основного производства приобретены и введены в эксплуатацию 19 единиц основных средств, из них пять непосредственно используются в процессе строительного производства.

Инвестиции в основной капитал в январе–марте 2014 г. составили 104 млн руб. при плане на 1-й квартал – 100 млн руб., или 104,0 % к плану.

**– Леонид Иванович, в целом Вы удовлетворены ходом модернизации ОАО «Минсктелекомстрой»?**

– Достигнутые результаты, прослеживаемый в 2012–2013 гг. рост показателей выручки и добавленной стоимости на одного работника подтверждают правильность выбранного пути развития. Определяющим фактором успешности реализации Плана модернизации в 2014–2015 гг. будет являться обеспеченность необходимыми объемами строительно-монтажных работ, а также динамика цен в строительстве, конъюнктура внутреннего и внешнего рынков строительных услуг.

Екатерина ДРОБЫШ

